

INDICI DI BILANCIO DELLE IMPRESE

Ratios

2018

Centro Studi Federlegno Arredo Eventi SpA

Per una conoscenza del mercato a supporto delle strategie aziendali

Elaborato dal **Centro Studi FederegnoArredo**, grazie alla conoscenza approfondita dei comparti, delle loro tematiche e dinamiche, è un valido supporto alle strategie delle imprese del settore Legno-Arredo.

È un sistema di **analisi delle performance delle imprese** che si basa sui risultati di bilancio andamentali realizzati dagli operatori esaminati - in un periodo di 6 anni - valutati non solo in senso assoluto, ma anche in **confronto** con quanto accaduto al **settore di riferimento** nel suo insieme.

Il confronto viene realizzato mediante la creazione della struttura economico-finanziaria dell'azienda «media» con i rispettivi indicatori.



Uno strumento di comprensione dei risultati consuntivi e di benchmark per contribuire a orientare le strategie aziendali

Per una conoscenza del mercato a supporto delle strategie aziendali

- L'analisi è stata condotta sui dati di società capitali¹ disponibili per gli anni 2012-2017
- Le imprese sono state identificate per attività sulla base della classificazione ATECO 2007 e delle stime operate dal Centro Studi FederlegnoArredo.
- Il periodo analizzato è sufficientemente ampio per cogliere le dinamiche delle imprese dopo un periodo particolarmente difficile per il contesto economico che ha inevitabilmente condizionato le performance delle imprese stesse evidenziando i segnali di ripresa degli anni più recenti. I dati vanno quindi analizzati e interpretati alla luce di questo scenario in divenire.
- Il confronto settoriale consente di leggere i dati relativi alla singola impresa all'interno delle dinamiche del mercato di riferimento, cogliendo gli elementi di forza e le criticità, attraverso l'andamento degli indici di bilancio rapportati alla media.

¹ Fonte AIDA – Bureau Van Dijck

Il PMI Score



Il **PMI Score** nasce da una metodologia consolidata di analisi delle aziende

È un indicatore sintetico della performance delle imprese in rapporto con il suo settore di riferimento

Il punteggio esprime, su una scala da 1 a 100, il posizionamento dell'azienda sulla base di 13 indicatori ponderati in funzione della loro significatività a rappresentare lo stato di salute dell'impresa.

Gli indicatori sono raggruppati in tre aree espressive della redditività, solidità e solvibilità con il contributo che ognuna di esse fornisce alla performance complessiva: in alcuni casi il risultato deriva da una buona redditività accompagnata da una minore solidità o viceversa; si evidenziano così i punti di forza e le aree di miglioramento verso cui ogni azienda può operare.

Il «cruscotto» visualizza la posizione attuale e suggerisce dove agire

PMI Score: UNA SINTESI

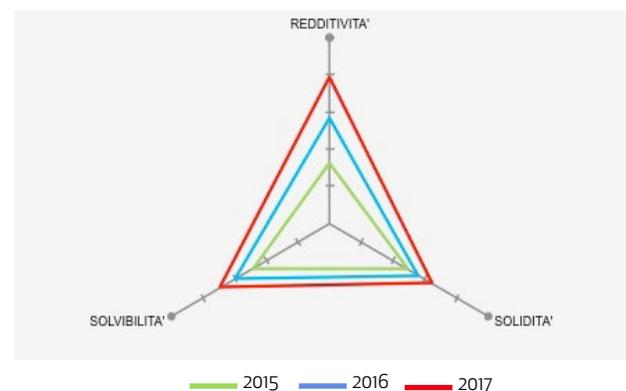
All'interno del Ratios è riportato il **PMI Score**, un **indicatore sintetico della performance dell'impresa in rapporto con il suo settore di riferimento**.

PMI Score nasce da una metodologia consolidata di analisi delle aziende e si esprime in un punteggio che esprime, su una scala da 1 (minimo) a 100 (massimo), il posizionamento dell'azienda sulla base di 11 indicatori ponderati in funzione della loro significatività a rappresentare lo **stato di salute dell'impresa**.

Ogni Ratios, oltre al singolo PMI Score attribuito ad ogni impresa, comprende una **Mappa dei PMI Score** di tutte le imprese presenti.



3 diverse Aree di analisi che esprimono lo stato di salute dell'azienda, il segmento rosso indica situazioni particolarmente critiche e delicate.



Evoluzione del PMI Score negli ultimi 3 anni, nell'esempio l'impresa ha **sviluppato tutte le aree indistintamente, con particolare attenzione alla redditività**.

Esempio - Ratios Azienda «AAA»

| ESEMPIO SPA | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | var. % 2017/2012 | var. % 2017/2016 |
|--------------------------------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|------------------|------------------|
| | euro | % | | |
| STATO PATRIMONIALE | | | | | | | | | | | | | | |
| modello di contabilità | Dettagliato | | | |
| Totale attivo immobilizzato | 19.223.546 | 17,1% | 25.115.229 | 21,8% | 24.374.135 | 20,8% | 24.452.236 | 19,4% | 22.853.295 | 18,1% | 8.618.514 | 6,7% | -55,2% | -62,3% |
| Totale Immob. immateriali | 585.603 | 0,5% | 587.767 | 0,5% | 824.870 | 0,7% | 934.575 | 0,7% | 816.742 | 0,6% | 728.514 | 0,6% | 24,4% | -10,8% |
| Totale Immob. materiali | 3.630.572 | 3,2% | 7.926.190 | 6,8% | 7.848.288 | 6,7% | 7.456.174 | 5,9% | 7.340.938 | 5,8% | 7.888.730 | 6,1% | 117,3% | 7,5% |
| Totale Immob. finanziarie | 15.007.371 | 13,4% | 16.601.272 | 14,3% | 15.700.977 | 13,4% | 16.061.487 | 12,7% | 14.695.615 | 11,7% | 1.270 | 0,0% | -100,0% | -100,0% |
| Attivo circolante | 92.930.598 | 82,9% | 91.339.257 | 78,4% | 92.749.846 | 79,2% | 101.533.346 | 80,6% | 103.271.564 | 81,9% | 119.762.490 | 93,3% | 28,9% | 16,0% |
| Rimanenze | 16.680.948 | 14,9% | 15.535.436 | 13,3% | 14.677.276 | 12,5% | 18.866.596 | 15,0% | 19.344.573 | 15,3% | 15.751.914 | 12,3% | -5,6% | -18,6% |
| TOTALE CREDITI | 74.963.799 | 66,8% | 74.558.077 | 64,0% | 76.728.352 | 65,3% | 81.175.427 | 64,4% | 82.434.094 | 65,4% | 83.243.092 | 64,8% | 11,0% | 1,0% |
| - di cui: verso clienti | 70.130.004 | 62,5% | 71.108.148 | 61,1% | 74.232.588 | 63,4% | 77.555.247 | 61,6% | 79.279.765 | 62,9% | 81.844.702 | 63,8% | 16,7% | 3,2% |
| Altre attività | 1.231.234 | 1,1% | 1.231.093 | 1,1% | 1.334.811 | 1,1% | 1.362.854 | 1,1% | 1.467.522 | 1,2% | 1.593.985 | 1,2% | 29,5% | 7,2% |
| Liquidità | 54.617 | 0,0% | 14.651 | 0,0% | 9.407 | 0,0% | 128.469 | 0,1% | 5.375 | 0,0% | 19.173.499 | 14,9% | n.s. | n.s. |
| TOTALE ATTIVO | 112.154.144 | 100,0% | 116.454.486 | 100,0% | 117.123.981 | 100,0% | 125.985.582 | 100,0% | 126.124.859 | 100,0% | 128.381.004 | 100,0% | 14,5% | 1,8% |
| Patrimonio netto | 26.427.750 | 23,6% | 27.330.436 | 23,5% | 28.454.137 | 24,3% | 28.414.589 | 22,6% | 29.891.840 | 23,7% | 34.307.580 | 26,7% | 29,8% | 14,8% |
| Capitale versato | 13.670.000 | 12,2% | 13.670.000 | 11,7% | 13.670.000 | 11,7% | 13.670.000 | 10,8% | 13.670.000 | 10,8% | 13.670.000 | 10,6% | 0,0% | 0,0% |
| Riserve | 14.097.896 | 12,6% | 12.757.750 | 11,0% | 13.660.436 | 11,7% | n.d. | n.d. | 14.744.591 | 11,7% | 14.446.328 | 11,3% | 2,5% | -2,0% |
| Utile/perdite d'esercizio | -1.340.146 | -1,2% | 902.686 | 0,8% | 1.123.701 | 1,0% | -39.546 | 0,0% | 1.477.249 | 1,2% | 6.580.599 | 5,1% | 591,0% | 345,5% |
| Debiti consolidati e fondi oes | 7.420.017 | 6,6% | 7.501.724 | 6,4% | 7.313.234 | 6,2% | 10.417.430 | 8,3% | 20.605.005 | 16,3% | 14.621.933 | 11,4% | 97,1% | -29,0% |
| Fondi per rischi ed oneri oes | 1.695.228 | 1,5% | 1.746.133 | 1,5% | 1.867.403 | 1,6% | 1.924.681 | 1,5% | 5.640.000 | 4,5% | 2.509.530 | 2,0% | 48,0% | -55,5% |
| Fondo tir oes | 1.928.269 | 1,7% | 1.908.185 | 1,6% | 1.819.714 | 1,6% | 1.741.944 | 1,4% | 1.892.594 | 1,5% | 1.859.467 | 1,4% | -3,6% | 9,9% |
| Debiti consolidati | 3.796.520 | 3,4% | 3.847.406 | 3,3% | 3.626.117 | 3,1% | 6.750.805 | 5,4% | 13.272.411 | 10,5% | 10.252.916 | 8,0% | 170,1% | -22,8% |
| - di cui: debiti finanziari | 3.796.520 | 3,4% | 3.847.406 | 3,3% | 3.626.117 | 3,1% | 6.607.393 | 5,2% | 13.272.411 | 10,5% | 9.606.471 | 7,5% | 153,0% | -27,6% |
| Debiti entro esercizio succ. | 78.288.742 | 69,8% | 81.619.289 | 70,1% | 81.340.483 | 69,4% | 87.064.193 | 69,1% | 75.549.126 | 59,9% | 79.358.351 | 61,8% | 1,4% | 5,0% |
| - di cui: debiti finanziari | 23.912.618 | 21,3% | 28.505.852 | 24,5% | 27.535.386 | 23,5% | 30.398.968 | 24,1% | 18.704.806 | 14,8% | 16.028.920 | 12,5% | -33,0% | -14,3% |
| - di cui: verso fornitori | 51.664.799 | 46,1% | 49.784.311 | 42,8% | 49.356.630 | 42,1% | 52.585.837 | 41,7% | 52.974.978 | 42,0% | 53.400.945 | 41,6% | 3,4% | 0,8% |
| Altre passività | 17.635 | 0,0% | 3.037 | 0,0% | 16.127 | 0,0% | 89.370 | 0,1% | 78.888 | 0,1% | 93.140 | 0,1% | 428,2% | 18,1% |
| TOTALE PASSIVO | 112.154.144 | 100,0% | 116.454.486 | 100,0% | 117.123.981 | 100,0% | 125.985.582 | 100,0% | 126.124.859 | 100,0% | 128.381.004 | 100,0% | 14,5% | 1,8% |

MEDIA
La media si riferisce alle aziende con ricavi nell'ultimo anno disponibile superiori a 50 Milioni di euro.

| 2017 |
|--------|
| 29,2% |
| 1,3% |
| 20,4% |
| 7,5% |
| 70,8% |
| 13,8% |
| 43,6% |
| 35,2% |
| 1,3% |
| 12,1% |
| 100,0% |
| 31,2% |
| 9,1% |
| 19,4% |
| 2,7% |
| 13,2% |
| 1,8% |
| 9,5% |
| 9,3% |
| 55,3% |
| 15,3% |
| 32,8% |
| 0,3% |
| 100,0% |

Esempio - Ratios Azienda «AAA»

ESEMPIO SPA

| CONTO ECONOMICO | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | var. % 2017/2012 | var. % 2017/2016 |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------|------------------|
| | euro | % | | |
| Ricavi netti | 138.386.097 | 98,4% | 139.879.896 | 98,0% | 149.997.901 | 97,9% | 150.524.951 | 97,4% | 171.534.235 | 97,1% | 191.095.671 | 98,0% | 38,1% | 11,4% |
| + Var. rim. semilav. e prod. | -1.412.631 | -1,0% | -388.457 | -0,3% | -776.354 | -0,5% | 1.146.359 | 0,7% | 937.201 | 0,5% | -216.837 | -0,1% | 84,7% | -123,1% |
| + Altre partite | 0 | 0,0% | 61.911 | 0,0% | 254.758 | 0,2% | 241.568 | 0,2% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | n.d. | n.d. |
| + Ricavi diversi | 2.223.519 | 1,6% | 3.174.140 | 2,2% | 3.720.126 | 2,4% | 2.648.118 | 1,7% | 4.215.730 | 2,4% | 4.037.653 | 2,1% | 81,6% | -4,2% |
| Valore della produzione | 139.196.985 | 100,0% | 142.727.490 | 100,0% | 153.196.431 | 100,0% | 154.560.996 | 100,0% | 176.687.166 | 100,0% | 194.916.687 | 100,0% | 40,0% | 10,3% |
| - Acquisti netti e var.mat_prime | 96.940.456 | 69,6% | 96.553.094 | 67,6% | 104.345.503 | 68,1% | 104.456.180 | 67,6% | 118.669.215 | 67,2% | 127.422.211 | 65,4% | 31,4% | 7,4% |
| - Costi per servizi | 23.706.919 | 17,0% | 24.917.391 | 17,5% | 31.580.148 | 20,6% | 32.386.516 | 21,0% | 34.879.569 | 19,7% | 35.515.142 | 18,2% | 49,8% | 1,8% |
| - Godimento beni di terzi | 2.897.453 | 2,1% | 3.012.640 | 2,1% | 3.057.078 | 2,0% | 3.099.579 | 2,0% | 4.210.548 | 2,4% | 4.078.725 | 2,1% | 40,8% | -3,1% |
| - Oneri diversi di gestione | 7.280.087 | 5,2% | 7.356.010 | 5,2% | 1.791.454 | 1,2% | 2.320.649 | 1,5% | 2.144.947 | 1,2% | 2.718.196 | 1,4% | -62,7% | 26,7% |
| Valore aggiunto | 8.372.070 | 6,0% | 10.888.355 | 7,6% | 12.422.248 | 8,1% | 12.298.072 | 8,0% | 16.782.887 | 9,5% | 25.182.413 | 12,9% | 200,8% | 50,0% |
| - Costo del lavoro | 7.988.024 | 5,7% | 7.554.086 | 5,3% | 8.012.985 | 5,2% | 8.428.914 | 5,5% | 9.028.306 | 5,1% | 10.646.532 | 5,3% | 33,3% | 17,9% |
| Margine operativo lordo (EBITDA) | 384.046 | 0,3% | 3.334.269 | 2,3% | 4.409.263 | 2,9% | 3.869.158 | 2,5% | 7.754.581 | 4,4% | 14.535.881 | 7,5% | 3684,9% | 87,4% |
| - Ammortamenti imm. mat. | 961.229 | 0,7% | 1.085.721 | 0,8% | 1.064.257 | 0,7% | 1.072.389 | 0,7% | 1.117.559 | 0,6% | 1.286.490 | 0,7% | 33,8% | 15,1% |
| - Amm. imm. immateriali | 165.503 | 0,1% | 171.309 | 0,1% | 182.014 | 0,1% | 225.300 | 0,1% | 234.456 | 0,1% | 206.411 | 0,1% | 24,7% | -12,0% |
| - Svalutaz. e acc. operativi | 360.422 | 0,3% | 367.743 | 0,3% | 379.410 | 0,2% | 385.226 | 0,2% | 488.478 | 0,3% | 415.609 | 0,2% | 15,3% | -14,9% |
| Margine operativo netto (EBIT) | -1.103.108 | -0,8% | 1.709.496 | 1,2% | 2.783.582 | 1,8% | 2.186.243 | 1,4% | 5.914.088 | 3,3% | 12.627.371 | 6,3% | 1244,7% | 113,5% |
| +/- Utili/perdite su cambi | -49.956 | 0,0% | 0 | 0,0% | 62.931 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | -100,0% | n.d. |
| + Proventi finanziari netti | 656.316 | 0,5% | 767.750 | 0,5% | 612.424 | 0,4% | 492.015 | 0,3% | 350.424 | 0,2% | 413.164 | 0,2% | -37,0% | 17,9% |
| - Oneri finanziari | 854.249 | 0,6% | 1.281.644 | 0,9% | 1.308.319 | 0,9% | 1.566.150 | 1,0% | 1.217.469 | 0,7% | 1.150.791 | 0,6% | 34,7% | -5,5% |
| Utile corrente | -1.350.997 | -1,0% | 1.195.602 | 0,8% | 2.150.618 | 1,4% | 1.112.108 | 0,7% | 5.047.043 | 2,9% | 11.889.744 | 6,1% | 980,1% | 135,6% |
| +/- Saldo partite straordinarie | 84.251 | 0,1% | 432.715 | 0,3% | -7.935 | 0,0% | -475.951 | -0,3% | -1.589.580 | -0,9% | 0 | 0,0% | -100,0% | -100,0% |
| Utile ante imposte | -1.266.746 | -0,9% | 1.628.317 | 1,1% | 2.142.683 | 1,4% | 636.157 | 0,4% | 3.457.483 | 2,0% | 11.889.744 | 6,1% | 1038,6% | 243,9% |
| - Imposte | 73.400 | 0,1% | 725.631 | 0,5% | 1.018.982 | 0,7% | 675.703 | 0,4% | 1.980.234 | 1,1% | 5.309.145 | 2,7% | 7133,2% | 168,1% |
| Utile/perdita d'esercizio | -1.340.146 | -1,0% | 902.686 | 0,6% | 1.123.701 | 0,7% | -39.546 | 0,0% | 1.477.249 | 0,8% | 6.580.599 | 3,4% | 591,0% | 345,5% |
| Dipendenti medi (n.ro) | 256 | | 250 | | 251 | | 257 | | 301 | | 334 | | 30,5% | 11,0% |

RATIOS ESEMPIO

MEDIA
La media si riferisce alle aziende con ricavi nell'ultimo anno disponibile superiori a 50 Milioni di euro.

| 2017 | % |
|--------|---|
| 98,0% | |
| -0,3% | |
| 0,3% | |
| 2,0% | |
| 100,0% | |
| 55,9% | |
| 2,6% | |
| 1,1% | |
| 18,0% | |
| 10,9% | |
| 7,1% | |
| 1,2% | |
| 0,4% | |
| 0,5% | |
| 4,9% | |
| 0,1% | |
| 0,6% | |
| 4,3% | |
| -0,5% | |
| 3,8% | |
| 1,7% | |
| 2,1% | |
| 324 | |

Esempio - Ratios Azienda «AAA»

ESEMPIO SPA

RATIOS ESEMPIO

| INDICI | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INDICATORI ECONOMICI | | | | | | |
| Redditività del totale attivo (ROA) (%) | -0,98 | 1,47 | 2,38 | 1,74 | 4,69 | 9,84 |
| Redditività delle vendite (ROS) (%) | -0,79 | 1,20 | 1,82 | 1,41 | 3,35 | 6,48 |
| Rotazione Attivo | 1,24 | 1,31 | 1,23 | 1,23 | 1,40 | 1,52 |
| Redditività del capitale proprio (ROE finanziario)* | -7,41 | 1,57 | 5,18 | 2,18 | 15,71 | 33,45 |
| Costo debito (i) | 3,08 | 3,96 | 4,20 | 4,23 | 3,81 | 4,49 |
| ROE | -5,07 | 3,30 | 3,95 | -0,14 | 4,94 | 19,18 |
| INDICATORI FINANZIARI | | | | | | |
| Indice di liquidità | 0,97 | 0,93 | 0,96 | 0,95 | 1,11 | 1,31 |
| Indice di disponibilità | 1,19 | 1,12 | 1,14 | 1,16 | 1,37 | 1,51 |
| Indice di struttura | 1,76 | 1,39 | 1,47 | 1,59 | 2,21 | 5,68 |
| Leva finanziaria (Debiti /PN) | 3,11 | 3,13 | 2,99 | 3,30 | 2,97 | 2,61 |
| Debiti v/banche su fatt. (%) | 15,52 | 19,30 | 17,68 | 19,45 | 10,64 | 8,21 |
| Oneri finanz. su ricavi vendite (%) | 0,61 | 0,90 | 0,85 | 1,02 | 0,69 | 0,59 |
| INDICATORI OPERATIVI | | | | | | |
| Redditività operativa = EBITDA / Val. produzione | 0,28 | 2,34 | 2,88 | 2,50 | 4,39 | 7,46 |
| Numero dipendenti | 256 | 250 | 251 | 257 | 301 | 324 |
| Ricavi pro-capite (Euro/Dip.) | 540.571 | 569.520 | 597.601 | 585.700 | 569.881 | 572.143 |
| Valore aggiunto pro-capite | 32.703 | 43.553 | 49.491 | 47.852 | 55.757 | 75.396 |
| Costo personale pro-capite | 31.203 | 30.216 | 31.924 | 32.797 | 29.994 | 31.876 |
| Rendimento dipendenti | 1,05 | 1,44 | 1,55 | 1,46 | 1,86 | 2,37 |
| INDICI DELLA GESTIONE CORRENTE | | | | | | |
| Giac. media delle scorte (gg) | 44 | 41 | 36 | 45 | 41 | 30 |
| Durata media dei crediti (gg) | 182 | 181 | 176 | 185 | 165 | 153 |
| Durata media dei debiti (gg) | 156 | 150 | 133 | 140 | 126 | 120 |
| Durata Ciclo Commerciale (gg) | 70 | 72 | 80 | 90 | 80 | 64 |
| Fabbisogno finanziario commerciale | 26.612.942 | 27.779.719 | 32.723.251 | 37.084.793 | 37.437.495 | 33.291.389 |
| BREAK EVEN ANALYSIS | | | | | | |
| Margine di Sicurezza | -0,06 | 0,09 | 0,19 | 0,14 | 0,35 | 0,65 |
| Break Even Point (BEP) (valore) | 147.474.750 | 131.249.294 | 128.505.315 | 135.489.872 | 130.839.306 | 117.951.816 |

*prescinde dalla gestione straordinaria e fiscale

MEDIA

La media si riferisce alle aziende con ricavi nell'ultimo anno disponibile superiori a 50 Milioni di euro.

2017

| |
|------------|
| 6,39 |
| 4,68 |
| 1,31 |
| 17,99 |
| 3,15 |
| 8,79 |
| 1,03 |
| 1,27 |
| 1,52 |
| 2,08 |
| 11,17 |
| 0,59 |
| 7,06 |
| 324 |
| 390.306 |
| 71.481 |
| 43.373 |
| 1,65 |
| 39,25 |
| 98,04 |
| 116,75 |
| 20,55 |
| 7.117.131 |
| 29,6% |
| 99.499.969 |

Esempio Grafici

ESEMPIO SPA

Come varia il fatturato negli anni? Come varia rispetto alla media delle altre aziende?

Maggiore è l'incidenza dell'EBITDA sul valore della produzione, maggiore è la capacità di creare reddito dell'impresa

L'azienda genera profitto o perdita? Com'è l'andamento nel corso degli anni?

Grafico 4. RICAVI DELLE VENDITE (valori in milioni di euro)

Grafico 5. EBITDA (valori in milioni di euro)

Grafico 6. UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO (valori in milioni di euro)

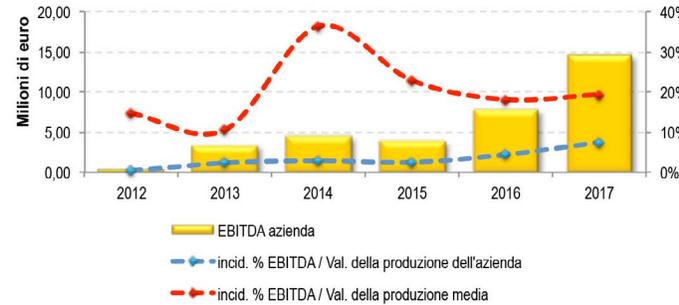
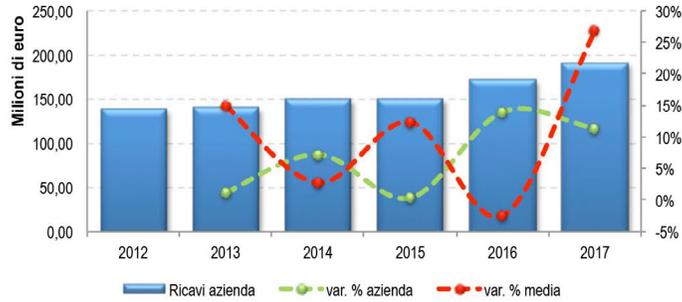
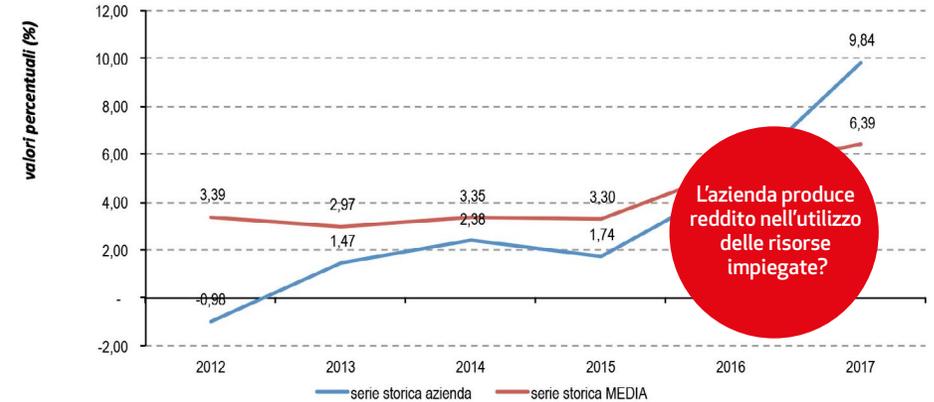
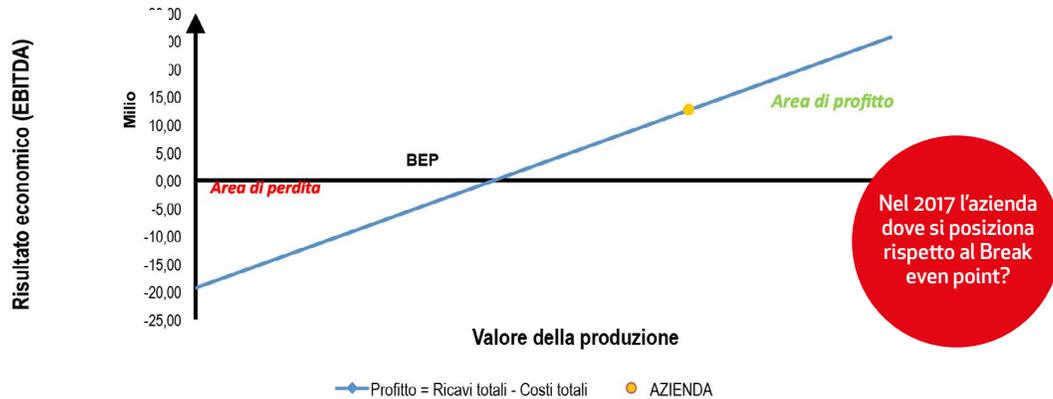


Grafico 7. PROFITTOGRAMMA 2017

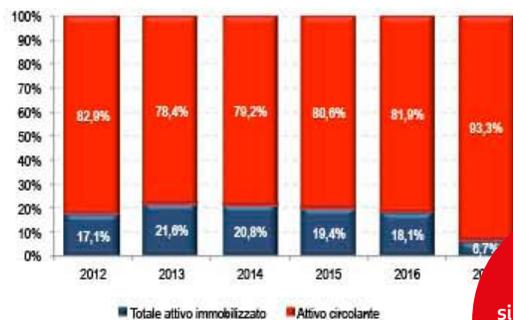
Grafico 8. ANDAMENTO ROA (serie storica della Redditività del totale attivo)



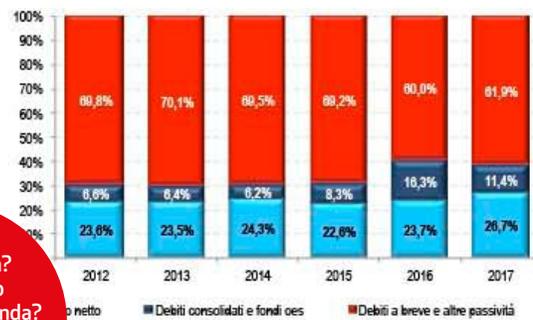
Esempio Grafici

Grafico 9. EVOLUZIONE STRUTTURA STATO PATRIMONIALE DELL'AZIENDA E DELLA MEDIA (valori in percentuale)

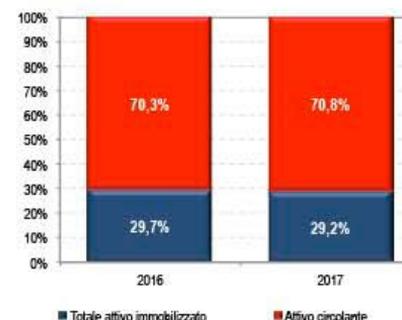
ATTIVO AZIENDA



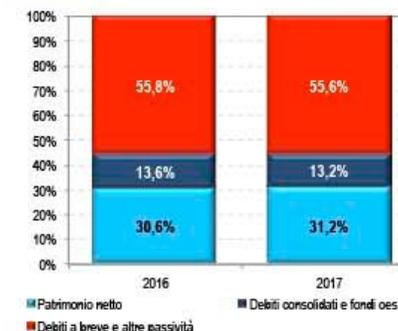
PASSIVO AZIENDA



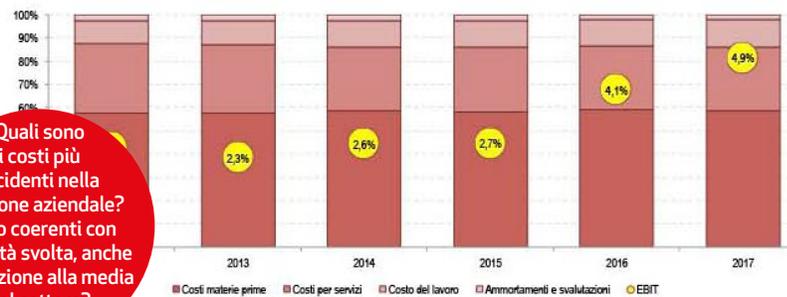
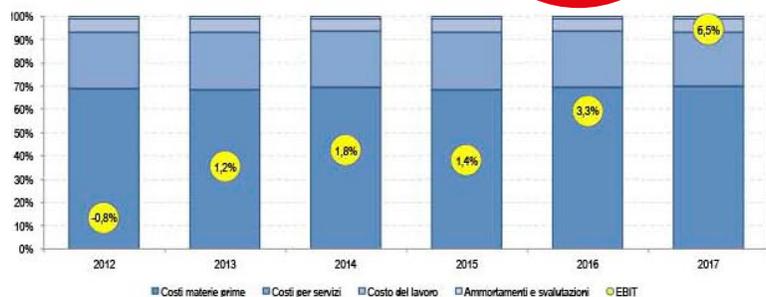
ATTIVO MEDIA



PASSIVO MEDIA



L'azienda è equilibrata? In che modo si finanzia l'azienda? Tramite patrimonio netto o debiti a breve e consolidati?



Quali sono i costi più incidenti nella gestione aziendale? Sono coerenti con l'attività svolta, anche in relazione alla media del settore?

ELENCO RATIOS PUBBLICATI

Costo : 2.000 euro
per non associati
(IVA al 22% esclusa)

SETTORE

| |
|--|
| Case ed edifici in legno |
| Pannelli |
| Imballaggi industriali |
| Imballaggi Ortofrutticoli |
| Pallets |
| Commercio legno |
| Allestimenti fieristici |
| Area living |
| Camere da letto e camere per ragazzi |
| Sedie |
| Arredamenti commerciali |
| Imbottiti |
| Cucine |
| Sistemi per dormire |
| Complementi d'arredo |
| Mobili vari (outdoor, mobili in kit, altro) |
| Illuminazione |
| Ufficio |
| Arredobagno |
| Tende e schermature solari |
| Pavimenti di legno |
| Porte interne |
| Porte d'ingresso |
| Finestre e portefinestre legno e legno-alluminio |
| Semilavorati per arredo |

MANUALE OPERATIVO

Ogni Ratios è accompagnato dal Manuale Operativo per la lettura e la comprensione dei risultati alla luce della metodologia di analisi utilizzata.

Il Centro Studi, a richiesta, organizza una sessione di approfondimento mediante collegamento via web con cadenza mensile per le aziende interessate ad approfondire i contenuti del Ratios e fornire eventuali chiarimenti.

Per maggiori informazioni contattare il Centro Studi FederlegnoArredo al numero 02 80604657 oppure via email centrostudi@federlegnoarredo.it

Indice Manuale Operativo

- I. Premessa
- II. PMI Score
- III. Note Metodologiche
 - a. Riclassificazione Stato Patrimoniale a liquidità/esigibilità crescenti
 - b. Riclassificazione Conto Economico a Valore della produzione e Valore aggiunto
 - c. Le aree di analisi: economica, finanziaria, operativa, gestione capitale circolante, break even point (BEP)
 - d. Gli indicatori
 - Indicatori economici
 - Indicatori finanziari
 - Indicatori operativi
 - Indicatori della gestione corrente
 - BEP Analysis
 - e. I grafici