

# INDICI DI BILANCIO DELLE IMPRESE

**Ratios**

Centro Studi Federlegno Arredo Eventi SpA

2019

## Per una conoscenza del mercato a supporto delle strategie aziendali

Elaborato dal **Centro Studi FederegnoArredo**, grazie alla conoscenza approfondita dei comparti, delle loro tematiche e dinamiche, è un valido supporto alle strategie delle imprese del settore Legno-Arredo.

È un sistema di **analisi delle performance delle imprese** che si basa sui risultati di bilancio andamentali realizzati dagli operatori esaminati - in un periodo di 6 anni - valutati non solo in senso assoluto, ma anche in **confronto** con quanto accaduto al **settore di riferimento** nel suo insieme.

Il confronto viene realizzato mediante la creazione della struttura economico-finanziaria dell'azienda «media» con i rispettivi indicatori.



Uno strumento di comprensione dei risultati consuntivi e di benchmark per contribuire a orientare le strategie aziendali

## Per una conoscenza del mercato a supporto delle strategie aziendali

- L'analisi è stata condotta sui dati di società capitali<sup>1</sup> disponibili per gli anni 2013-2018
- Le imprese sono state identificate per attività sulla base della classificazione ATECO 2007 e delle stime operate dal Centro Studi FederlegnoArredo.
- Il periodo analizzato è sufficientemente ampio per cogliere le dinamiche delle imprese dopo un periodo particolarmente difficile per il contesto economico che ha inevitabilmente condizionato le performance delle imprese stesse evidenziando i segnali di ripresa degli anni più recenti. I dati vanno quindi analizzati e interpretati alla luce di questo scenario in divenire.
- Il confronto settoriale consente di leggere i dati relativi alla singola impresa all'interno delle dinamiche del mercato di riferimento, cogliendo gli elementi di forza e le criticità, attraverso l'andamento degli indici di bilancio rapportati alla media.

<sup>1</sup> Fonte AIDA – Bureau Van Dijk

## Il PMI Score

Il **PMI Score** nasce da una metodologia consolidata di analisi delle aziende



**È un indicatore sintetico della performance delle imprese in rapporto con il suo settore di riferimento**

Il punteggio esprime, su una scala da 1 a 100, il posizionamento dell'azienda sulla base di 13 indicatori ponderati in funzione della loro significatività a rappresentare lo stato di salute dell'impresa.

Gli indicatori sono raggruppati in tre aree espressive della redditività, solidità e solvibilità con il contributo che ognuna di esse fornisce alla performance complessiva: in alcuni casi il risultato deriva da una buona redditività accompagnata da una minore solidità o viceversa; si evidenziano così i punti di forza e le aree di miglioramento verso cui ogni azienda può operare.

**Il «cruscotto» visualizza la posizione attuale e suggerisce dove agire**

## PMI Score: UNA SINTESI

All'interno del Ratios è riportato il **PMI Score**, un **indicatore sintetico della performance dell'impresa in rapporto con il suo settore di riferimento**.

**PMI Score** nasce da una metodologia consolidata di analisi delle aziende e si esprime in un punteggio che esprime, su una scala da 1 (minimo) a 100 (massimo), il posizionamento dell'azienda sulla base di 11 indicatori ponderati in funzione della loro significatività a rappresentare lo **stato di salute dell'impresa**.

Ogni Ratios, oltre al singolo PMI Score attribuito ad ogni impresa, comprende una **Mappa dei PMI Score** di tutte le imprese presenti.



PMI score 2018: 91,3  
PMI score 2017: 93,8  
PMI score 2016: 90,2

3 diverse Aree di analisi che esprimono lo stato di salute dell'azienda, il segmento rosso indica situazioni particolarmente critiche e delicate.

Redditività



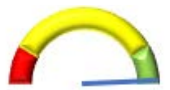
media ponderata di indicatori che misurano la **capacità dell'impresa di generare ricchezza**

Solidità

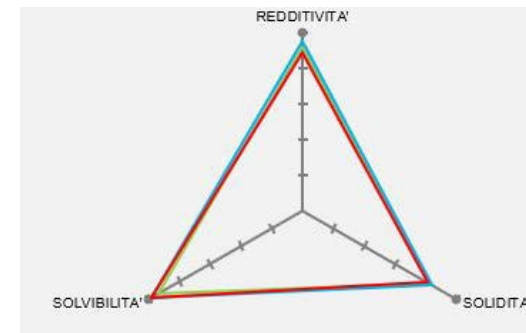


media ponderata di indicatori che esprimono la **capacità dell'impresa di mantenere un equilibrio finanziario a breve e a medio termine**

Solvibilità



media ponderata di indicatori che esprimono la **capacità dell'impresa di far fronte con i flussi finanziari della gestione alle scadenze (debiti)**



— 2016 — 2017 — 2018

Evoluzione del PMI Score negli ultimi 3 anni, nell'esempio l'impresa **ha sviluppato tutte le aree indistintamente, con particolare attenzione alla redditività.**

## Esempio - Ratios Azienda «AAA»

### AZIENDA AAA

### RATIOS ESEMPIO

STATO PATRIMONIALE	2013		2014		2015		2016		2017		2018		var. % 2018/2013	var. % 2018/2017
	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%		
modello di contabilità	Dettagliato		Dettagliato		Dettagliato		Dettagliato		Dettagliato		Dettagliato			
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>2.434.979</b>	<b>14,9%</b>	<b>2.241.961</b>	<b>12,8%</b>	<b>3.731.187</b>	<b>18,0%</b>	<b>4.302.278</b>	<b>20,6%</b>	<b>4.252.243</b>	<b>18,4%</b>	<b>5.388.192</b>	<b>21,2%</b>	<b>121,3%</b>	<b>26,7%</b>
Totale Immob. immateriali	891.914	5,4%	973.168	5,5%	1.821.236	8,8%	1.803.257	8,6%	1.690.301	7,3%	2.704.701	10,6%	203,2%	60,0%
Totale Immob. materiali	928.314	5,7%	654.842	3,7%	1.252.433	6,1%	1.800.239	8,6%	1.821.843	7,9%	1.888.576	7,4%	103,4%	3,7%
Totale Immob. finanziarie	614.751	3,8%	613.951	3,5%	657.518	3,2%	698.782	3,3%	740.099	3,2%	794.915	3,1%	29,3%	7,4%
<b>Attivo circolante</b>	<b>13.944.772</b>	<b>85,1%</b>	<b>15.330.031</b>	<b>87,2%</b>	<b>16.969.720</b>	<b>82,0%</b>	<b>16.587.950</b>	<b>79,4%</b>	<b>18.891.572</b>	<b>81,6%</b>	<b>20.058.211</b>	<b>78,8%</b>	<b>43,8%</b>	<b>6,2%</b>
Rimanenze	2.392.842	14,6%	1.790.706	10,2%	2.227.955	10,8%	1.975.098	9,5%	2.130.743	9,2%	2.492.521	9,8%	4,2%	17,0%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>5.359.754</b>	<b>32,7%</b>	<b>6.333.857</b>	<b>36,0%</b>	<b>4.824.139</b>	<b>23,3%</b>	<b>5.490.437</b>	<b>26,3%</b>	<b>4.950.676</b>	<b>21,4%</b>	<b>5.357.374</b>	<b>21,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>8,2%</b>
- di cui: verso clienti	4.653.832	28,4%	4.944.177	28,1%	4.085.119	19,7%	4.213.343	20,2%	4.264.028	18,4%	4.506.223	17,7%	-3,2%	5,7%
Altre attività	177.533	1,1%	189.984	1,1%	54.000	0,3%	189.216	0,9%	146.197	0,6%	225.906	0,9%	27,2%	54,5%
Liquidità	6.014.643	36,7%	7.015.484	39,9%	9.863.626	47,6%	8.933.199	42,8%	11.663.956	50,4%	11.982.410	47,1%	99,2%	2,7%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.379.751</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.571.992</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.700.907</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.890.228</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.143.815</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.446.403</b>	<b>100,0%</b>	<b>55,4%</b>	<b>9,9%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>7.443.804</b>	<b>45,4%</b>	<b>8.251.721</b>	<b>47,0%</b>	<b>10.827.779</b>	<b>52,3%</b>	<b>10.766.346</b>	<b>51,5%</b>	<b>12.641.544</b>	<b>54,6%</b>	<b>13.673.863</b>	<b>53,7%</b>	<b>83,7%</b>	<b>8,2%</b>
Capitale versato	260.000	1,6%	260.000	1,5%	260.000	1,3%	260.000	1,2%	260.000	1,1%	260.000	1,0%	0,0%	0,0%
Riserve	4.525.045	27,6%	6.182.803	35,2%	6.990.723	33,8%	8.565.776	41,0%	9.310.348	40,2%	11.081.544	43,5%	144,9%	19,0%
Utile/perdite d'esercizio	2.658.759	16,2%	1.808.918	10,3%	3.577.056	17,3%	1.940.570	9,3%	3.071.196	13,3%	2.332.319	9,2%	-12,3%	-24,1%
<b>Debiti consolidati e fondi oes</b>	<b>1.368.598</b>	<b>8,4%</b>	<b>1.616.490</b>	<b>9,2%</b>	<b>1.555.837</b>	<b>7,5%</b>	<b>1.827.681</b>	<b>8,7%</b>	<b>1.820.641</b>	<b>7,9%</b>	<b>1.951.668</b>	<b>7,7%</b>	<b>42,6%</b>	<b>7,2%</b>
Fondi per rischi ed oneri oes	934.933	5,7%	1.166.429	6,6%	1.036.608	5,0%	1.258.715	6,0%	1.198.075	5,2%	1.255.730	4,9%	34,3%	4,8%
Fondo tr. oes	433.665	2,6%	450.061	2,6%	519.229	2,5%	568.966	2,7%	622.566	2,7%	695.938	2,7%	60,5%	11,8%
Debiti consolidati	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	n.d.	n.d.
- di cui: debiti finanziari	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	n.d.	n.d.
<b>Debiti entro esercizio succ.</b>	<b>7.567.255</b>	<b>46,2%</b>	<b>7.703.673</b>	<b>43,8%</b>	<b>8.317.198</b>	<b>40,2%</b>	<b>8.294.495</b>	<b>39,7%</b>	<b>8.681.383</b>	<b>37,5%</b>	<b>9.745.398</b>	<b>38,3%</b>	<b>28,8%</b>	<b>12,3%</b>
- di cui: debiti finanziari	5.329	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	n.d.
- di cui: verso fornitori	5.404.257	33,0%	5.693.998	32,4%	5.970.373	28,8%	5.975.016	28,6%	5.823.952	25,2%	6.812.918	26,8%	26,1%	17,0%
Altre passività	94	0,0%	108	0,0%	93	0,0%	1.706	0,0%	247	0,0%	75.474	0,3%	n.s.	n.s.
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.379.751</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.571.992</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.700.907</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.890.228</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.143.815</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.446.403</b>	<b>100,0%</b>	<b>55,4%</b>	<b>9,9%</b>

### MEDIA

La media si riferisce alle aziende con ricavi nell'ultimo anno disponibile compresi tra 10 e 50 Milioni di euro.

2018  
%

37,3%
10,8%
25,0%
1,5%
62,7%
18,6%
30,4%
24,8%
0,8%
12,8%
100,0%
40,9%
7,2%
31,5%
2,2%
15,0%
2,4%
2,6%
9,9%
7,6%
43,7%
10,9%
23,3%
0,5%
100,0%

## Esempio - Ratios Azienda «AAA»

ESEMPIO S.P.A.

RATIOS ESEMPIO

CONTO ECONOMICO	2013		2014		2015		2016		2017		2018		var. %	var. %	MEDIA 2018 %
	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%	euro	%	2018/2013	2018/2017	
<b>Ricavi netti</b>	<b>26.058.387</b>	<b>98,1%</b>	<b>25.163.317</b>	<b>101,4%</b>	<b>23.776.771</b>	<b>97,6%</b>	<b>24.823.387</b>	<b>99,8%</b>	<b>26.137.205</b>	<b>103,3%</b>	<b>27.413.081</b>	<b>97,3%</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,9%</b>	<b>97,4%</b>
+ Var. rim. semilav. e prod.	301.531	1,1%	-604.237	-2,4%	417.212	1,7%	-230.284	-0,9%	-1.073.707	-4,2%	372.843	1,3%	23,6%	134,7%	0,3%
+ Altre partite	0	0,0%	6.975	0,0%	14.140	0,1%	130	0,0%	209	0,0%	7.779	0,0%	n.d.	3622,0%	0,2%
+ Ricavi diversi	210.815	0,8%	241.127	1,0%	160.240	0,7%	283.555	1,1%	243.366	1,0%	386.924	1,4%	83,5%	59,0%	2,1%
<b>Valore della produzione</b>	<b>26.570.733</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.807.182</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.368.363</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.876.788</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.307.073</b>	<b>100,0%</b>	<b>28.180.627</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,1%</b>	<b>11,4%</b>	<b>100,0%</b>
- Acquisti netti e var.mat.prima	10.034.349	37,8%	9.064.309	36,5%	9.161.259	37,6%	8.608.449	34,6%	8.009.891	31,7%	9.972.175	35,4%	-0,6%	24,5%	50,2%
- Costi per servizi	8.569.473	32,3%	8.974.707	36,2%	6.938.265	28,5%	8.169.504	32,8%	7.924.844	31,3%	9.112.102	32,3%	6,3%	15,0%	24,0%
- Godimento beni di terzi	1.140.557	4,3%	579.882	2,3%	589.231	2,4%	565.012	2,3%	1.130.277	4,5%	1.219.561	4,3%	6,9%	7,9%	1,7%
- Oneri diversi di gestione	220.529	0,8%	212.355	0,9%	389.865	1,6%	1.268.492	5,1%	331.339	1,3%	298.146	1,1%	35,2%	-10,0%	0,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>6.605.825</b>	<b>24,9%</b>	<b>5.975.929</b>	<b>24,1%</b>	<b>7.289.743</b>	<b>29,9%</b>	<b>6.265.331</b>	<b>25,2%</b>	<b>7.910.722</b>	<b>31,3%</b>	<b>7.578.643</b>	<b>28,9%</b>	<b>14,7%</b>	<b>-4,2%</b>	<b>23,2%</b>
- Costo del lavoro	2.172.496	8,2%	2.243.348	9,0%	2.429.312	10,0%	2.583.853	10,4%	2.768.655	10,9%	2.910.938	10,3%	34,0%	5,1%	15,7%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>4.433.329</b>	<b>16,7%</b>	<b>3.732.581</b>	<b>15,0%</b>	<b>4.860.431</b>	<b>19,9%</b>	<b>3.681.478</b>	<b>14,8%</b>	<b>5.142.067</b>	<b>20,3%</b>	<b>4.667.705</b>	<b>16,6%</b>	<b>5,3%</b>	<b>-9,2%</b>	<b>7,4%</b>
- Ammortamenti imm. mat.	242.848	0,9%	220.058	0,9%	233.058	1,0%	327.517	1,3%	437.298	1,7%	467.915	1,7%	92,7%	7,0%	1,7%
- Amm. imm. immateriali	432.814	1,6%	412.209	1,7%	554.404	2,3%	360.914	1,5%	389.658	1,5%	590.104	2,1%	36,3%	51,4%	1,9%
- Svalutaz. e acc. operativi	35.517	0,1%	359.751	1,5%	69.644	0,3%	146.726	0,6%	21.500	0,1%	310.433	1,1%	774,0%	1343,9%	0,5%
<b>Margine operativo netto (EBIT)</b>	<b>3.722.150</b>	<b>14,0%</b>	<b>2.740.563</b>	<b>11,0%</b>	<b>4.003.325</b>	<b>16,4%</b>	<b>2.846.321</b>	<b>11,4%</b>	<b>4.293.611</b>	<b>17,0%</b>	<b>3.299.253</b>	<b>11,7%</b>	<b>-11,4%</b>	<b>-23,2%</b>	<b>3,3%</b>
+/- Utili/perdite su cambi	0	0,0%	-1.131	0,0%	129	0,0%	69	0,0%	229	0,0%	-496	0,0%	n.d.	-316,6%	0,0%
+ Proventi finanziari netti	125.302	0,5%	142.884	0,6%	121.771	0,5%	52.842	0,2%	22.688	0,1%	8.576	0,0%	-93,2%	-62,2%	0,1%
- Oneri finanziari	1.060	0,0%	1	0,0%	73	0,0%	76.740	0,3%	8	0,0%	13	0,0%	-98,8%	62,5%	0,5%
<b>Utile corrente</b>	<b>3.846.392</b>	<b>14,5%</b>	<b>2.882.315</b>	<b>11,6%</b>	<b>4.125.152</b>	<b>16,9%</b>	<b>2.822.492</b>	<b>11,3%</b>	<b>4.316.520</b>	<b>17,1%</b>	<b>3.307.320</b>	<b>11,7%</b>	<b>-14,0%</b>	<b>-23,4%</b>	<b>2,8%</b>
+/- Saldo partite straordinarie	129.797	0,5%	-121.303	-0,5%	537.093	2,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	n.d.	0,0%
<b>Utile ante imposte</b>	<b>3.976.189</b>	<b>15,0%</b>	<b>2.761.012</b>	<b>11,1%</b>	<b>4.662.245</b>	<b>19,1%</b>	<b>2.822.492</b>	<b>11,3%</b>	<b>4.316.520</b>	<b>17,1%</b>	<b>3.307.320</b>	<b>11,7%</b>	<b>-16,8%</b>	<b>-23,4%</b>	<b>2,8%</b>
- Imposte	1.317.430	5,0%	952.094	3,8%	1.085.189	4,5%	881.922	3,5%	1.245.324	4,9%	975.001	3,5%	-26,0%	-21,7%	0,9%
<b>Utile/perdita d'esercizio</b>	<b>2.658.759</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.808.918</b>	<b>7,3%</b>	<b>3.577.056</b>	<b>14,7%</b>	<b>1.940.570</b>	<b>7,8%</b>	<b>3.071.196</b>	<b>12,1%</b>	<b>2.332.319</b>	<b>8,3%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-24,1%</b>	<b>1,9%</b>
<b>Dipendenti medi (n.ro)</b>	<b>48</b>		<b>49</b>		<b>49</b>		<b>51</b>		<b>56</b>		<b>55</b>		<b>14,6%</b>	<b>-1,8%</b>	<b>92</b>

MEDIA  
La media si riferisce alle  
aziende con ricavi nell'ultimo  
anno disponibile compresi tra  
10 e 50 Milioni di euro.

## Esempio - Ratios Azienda «AAA»

ESEMPIO S.P.A.	RATIOS ESEMPIO						La media si riferisce alle aziende con ricavi nell'ultimo anno disponibile compresi tra 10 e 50 Milioni di euro.
INDICI	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018
<b>INDICATORI ECONOMICI</b>							
Redditività del totale attivo (ROA) (%)	22,72	15,60	19,34	13,63	18,55	12,97	3,69
Redditività delle vendite (ROS) (%)	14,01	11,05	16,43	11,44	16,97	11,71	3,26
Rotazione Attivo	1,62	1,41	1,18	1,19	1,09	1,11	1,13
Redditività del capitale proprio (ROE finanziario)*	49,99	33,21	36,97	25,72	33,96	24,13	7,62
Costo debito (i)	19,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,10
ROE	35,72	21,92	33,04	18,02	24,29	17,06	5,27
<b>INDICATORI FINANZIARI</b>							
Indice di liquidità	1,53	1,76	1,77	1,76	1,93	1,79	1,00
Indice di disponibilità	1,84	1,99	2,04	2,00	2,18	2,04	1,42
Indice di struttura	3,62	4,40	3,32	2,93	3,40	2,90	1,49
Leva finanziaria (Debiti/PN)	1,02	0,93	0,77	0,77	0,69	0,71	1,31
Debiti v/banche su fatt. (%)	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,47
Oneri finanz. su ricavi vendite (%)	0,00	0,00	0,00	0,31	0,00	0,00	0,51
<b>INDICATORI OPERATIVI</b>							
Redditività operativa = EBITDA / Val. produzione	16,69	15,05	19,95	14,80	20,32	16,56	7,42
Numero dipendenti	48	49	49	51	56	55	92
Ricavi pro-capite (Euro/Dip.)	542.883	513.537	485.240	486.733	466.736	498.420	250.340
Valore aggiunto pro-capite	137.621	121.958	148.770	122.850	141.263	137.794	59.565
Costo personale pro-capite	45.260	45.783	49.578	50.664	49.440	52.926	40.487
Rendimento dipendenti	3,04	2,66	3,00	2,42	2,86	2,60	1,47
<b>INDICI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>							
Giac. media delle scorte (gg)	33	27	34	29	31	33	61,46
Durata media dei crediti (gg)	65	71	62	61	59	59	80,43
Durata media dei debiti (gg)	106	115	135	130	133	130	101,32
Durata Ciclo Commerciale (gg)	-8	-18	-39	-39	-43	-38	40,57
Fabbisogno finanziario commerciale	-587.792	-1.210.764	-2.570.108	-2.680.830	-3.106.116	-2.883.647	2.557.617
<b>BREAK EVEN ANALYSIS</b>							
Margine di Sicurezza	87,7%	76,9%	93,9%	57,9%	84,5%	56,9%	14,7%
Break Even Point (BEP) (valore)	14.156.856	14.019.746	12.570.518	15.750.058	13.713.517	17.959.492	20.599.403



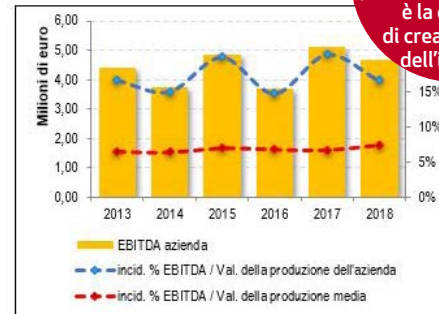
## Esempio Grafici

Grafico 4. RICAVI DELLE VENDITE (valori in milioni di euro)



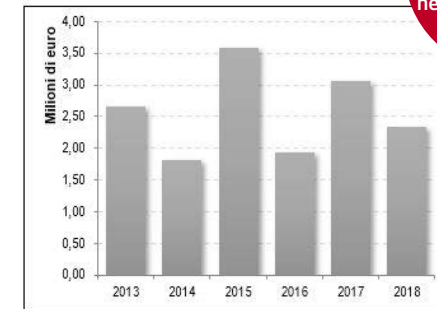
Come varia il fatturato negli anni? Come varia rispetto alla media delle altre aziende?

Grafico 5. EBITDA (valori in milioni di euro)



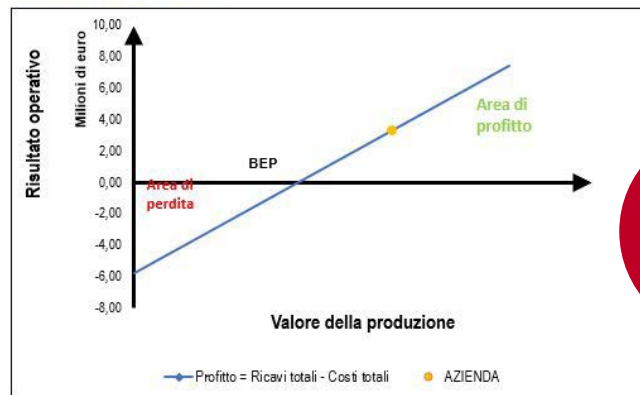
Maggiore è l'incidenza dell'EBITDA sul valore della produzione, maggiore è la capacità di creare reddito dell'impresa

Grafico 6. UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO (valori in milioni di euro)



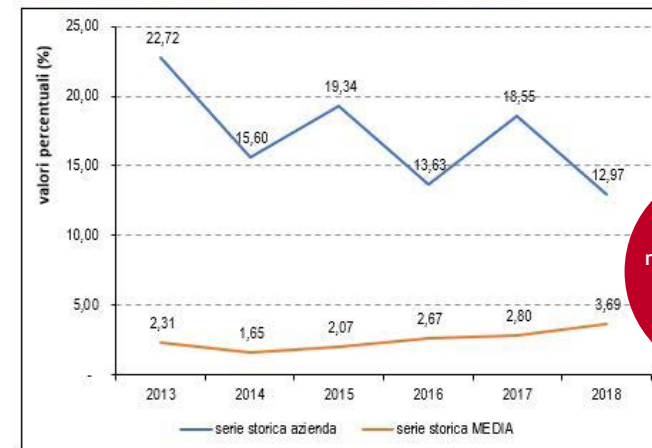
L'azienda genera profitto o perdita? Com'è l'andamento nel corso degli anni?

Grafico 7. PROFITTOGRAMMA 2018



Nel 2018 l'azienda dove si posiziona rispetto al Break even point?

Grafico 8. ANDAMENTO ROA (serie storica della Redditività del totale attivo)

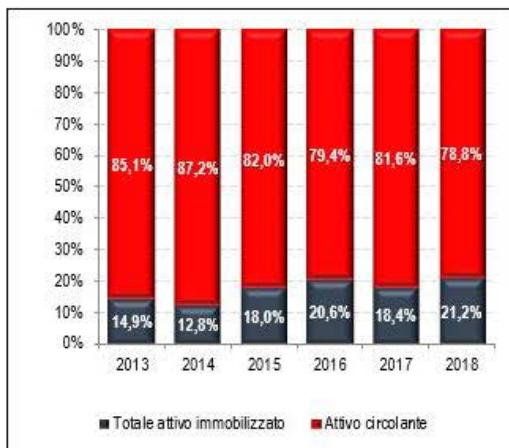


L'azienda produce reddito nell'utilizzo delle risorse impiegate?

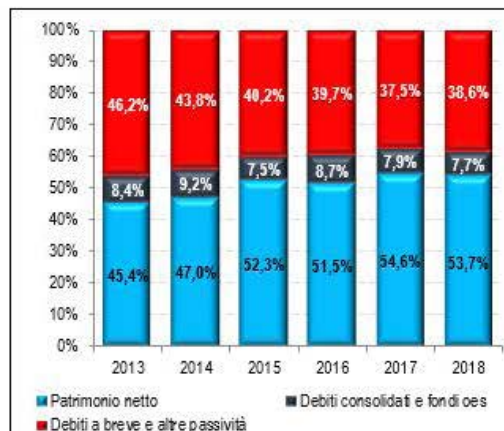
## Esempio Grafici

Grafico 9. EVOLUZIONE STRUTTURA STATO PATRIMONIALE DELL'AZIENDA E DELLA MEDIA (valori in percentuale)

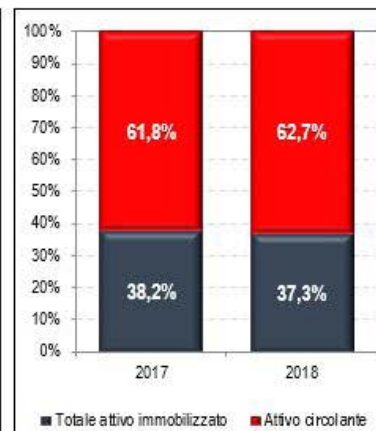
ATTIVO AZIENDA



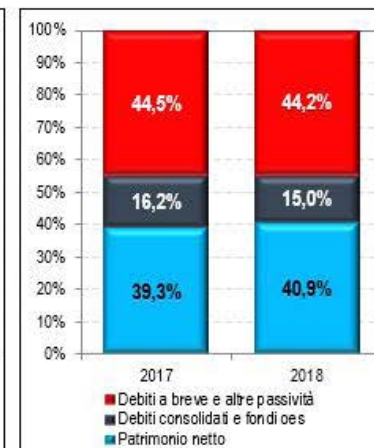
PASSIVO AZIENDA



ATTIVO MEDIA



PASSIVO MEDIA



L'azienda è equilibrata? In che modo si finanzia l'azienda? Tramite patrimonio netto o debiti a breve e consolidati?

Grafico 10. STRUTTURA COSTI OPERATIVI DELL'AZIENDA

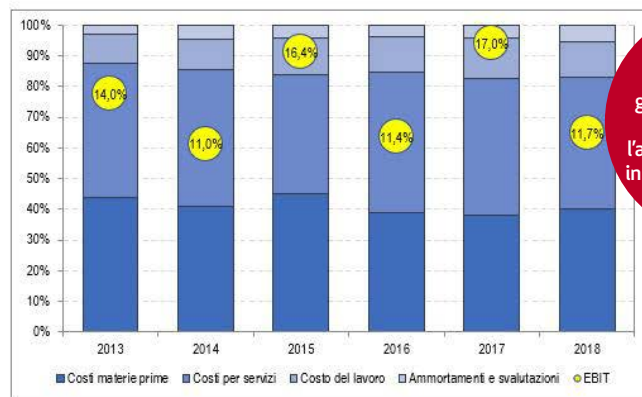
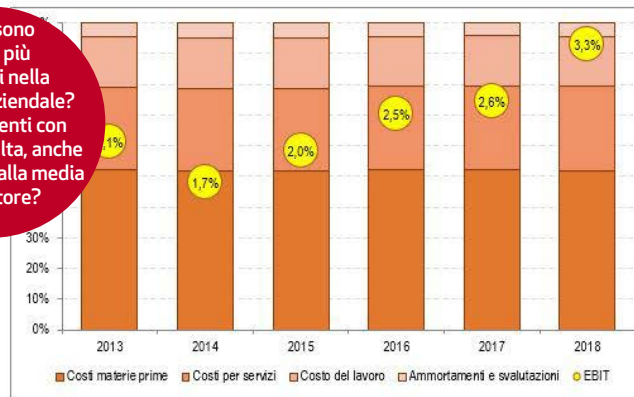


Grafico 11. STRUTTURA COSTI OPERATIVI DELLA MEDIA



Quali sono i costi più incidenti nella gestione aziendale? Sono coerenti con l'attività svolta, anche in relazione alla media del settore?

## ELENCO RATIOS PUBBLICATI

Costo : 2.000 euro  
per non associati  
(IVA al 22% esclusa)

### SETTORE

Area living
Camere da letto e camere per ragazzi
Sedie
Arredamenti commerciali
Imbottiti
Cucine
Sistemi per dormire
Complementi d'arredo
Altri mobili (outdoor, mobili in kit, altro)
Illuminazione
Ufficio
Arredobagno
Tende e schermature solari
Pavimenti di legno
Porte interne
Porte d'ingresso
Finestre e portefinestre legno e legno-alluminio
Semilavorati per arredo
Case ed edifici in legno
Pannelli
Imballaggi industriali
Imballaggi ortofrutticoli
Pallets
Commercio legno
Allestimenti fieristici

## MANUALE OPERATIVO

Ogni Ratios è accompagnato dal Manuale Operativo per la lettura e la comprensione dei risultati alla luce della metodologia di analisi utilizzata.

Il Centro Studi, a richiesta, organizza una sessione di approfondimento mediante collegamento via web con cadenza mensile per le aziende interessate ad approfondire i contenuti del Ratios e fornire eventuali chiarimenti.

Per maggiori informazioni contattare il Centro Studi FederlegnoArredo al numero 02 80604657 oppure via email [centrostudi@federlegnoarredo.it](mailto:centrostudi@federlegnoarredo.it)

### Indice Manuale Operativo

- I. Premessa
- II. PMI Score
- III. Note Metodologiche
  - a. Riclassificazione Stato Patrimoniale a liquidità/ esigibilità crescenti
  - b. Riclassificazione Conto Economico a Valore della produzione e Valore aggiunto
  - c. Le aree di analisi: economica, finanziaria, operativa, gestione capitale circolante, break even point (BEP)
  - d. Gli indicatori
    - Indicatori economici
    - Indicatori finanziari
    - Indicatori operativi
    - Indicatori della gestione corrente
    - BEP Analysis
  - e. I grafici